

Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka

2010-2012 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas(ai)	Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka, 190700188
----------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------

Misija:	Viešoji biblioteka (toliau biblioteka) – modernių, prieinamai išdėstytų rajone filialų sistema, sudaranti lygias galimybes visiems vartotojams naudotis informacijos ištekliais, tenkinti kultūrinius, rekreacinius ir žinijos poreikius.
----------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Situacijos analizė	
Išorinės aplinkos analizė	
Teisiniai veiksniai.	Savivaldybės viešoji biblioteka pagal LR Vietos savivaldos įstatymą prisikiriama savivaldos riboto savarankiškumo funkcijoms. Todėl jas reglamentuoja Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, Bibliotekų įstatymas, kiti LR įstatymai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai, kiti norminiai dokumentai.
Politiniai veiksniai.	Lietuvos pasirinktos demokratinės plėtros ir informacinės bei žinių visuomenės kūrimo kryptys tiesiogiai siejasi su bibliotekos misija: sukurti lygias galimybes visiems visuomenės nariams naudotis informacijos ištekliais, dalyvauti išsilavinusios visuomenės kūrime. Savivaldybės viešoji biblioteka siekia plėtoti veiklą pagal Lietuvos Respublikos ir Šilutės rajono savivaldybės kultūros politikos nuostatas bei ES gaires, pagal kurias tradicinė biblioteka transformuojama į modernią biblioteką.
Ekonominiai veiksniai.	Rinkos ekonomikos sąlygomis informacija, žinios skatina verslumą, ūkio raidą, materialinę gerovę. Bibliotekų reikšmė didėja. Ekonomiškai stipriose šalyse viešųjų bibliotekų paslaugos yra nemokamos. Dėl nepakankamai bibliotekai skiriamų biudžetinių asignavimų, nuo 2001 m. pradėtos teikti kai kurios mokamos paslaugos vartotojams. Bibliotekos mokamų paslaugų kainos nėra barjeras vartotojams naudotis biblioteka, nes: vartotojas sumoka už elektroninį pažymėjimą vienkartinį mokestį ir įgyja teisę neribotą laiką naudotis visų šalies bibliotekų, LIBIS dalyvių, paslaugomis, organizuojami nemokami kompiuterinio raštingumo mokymai. Didėjant vartotojų ir lankytojų srautams ir mažėjant lėšų knygoms įsigyti, bibliotekų dokumentų fondai neatitinka vartotojų reikmių. Kompiuterinės ir programinės įrangos atnaujinimas reikalauja didelių investicijų. Biblioteka turi įdirbį fondoieškos, projektinės veiklos srityse.
Socialiniai veiksniai.	Bibliotekose sudarytos sąlygos viešai prieigai prie informacijos ir interneto visų socialinių ir amžiaus grupių žmonėms. Bendrojoje Lietuvos Respublikos ir Šilutės rajono savivaldybės kultūros politikoje ir ES politikoje svarbus dėmesys skiriamas interaktyvioms paslaugoms ir jų prieinamumui. Viešoji interneto prieiga, skaitmeninio raštingumo skatinimas, mokymosi visą gyvenimą palaikymas per neformalųjį švietimą yra bibliotekos veiklos kryptys, kuriančios prielaidas spartesniam perėjimui į žinių ekonomiką ir žinių visuomenę. Geresnės darbo sąlygos užsienyje skatina ne tik rajono gyventojų emigraciją, bet atsiliepia ir profesionalių darbuotojų kaitai. Maži bibliotekininkų atlyginimai, neskatina į rajono bibliotekas atvykti dirbti bibliotekos specialistų su aukščiau išsilavinimu.
Technologiniai veiksniai.	Naujų technologijų įtaka lemia naujų bibliotekos paslaugų atsiradimą ir prieinamumą. Biblioteka dėl palankių rajono politinių sprendimų ir nuolatinio dalyvavimo įvairių fondų bei programų finansuojamų projektų konkursuose, nuosekliai turtina materialinę bazę ir apsirūpina šiuolaikinėmis technologijomis, taip sudarydama sąlygas geresniam rajono gyventojų bibliotekiniam aptarnavimui, spartesniems kūrybiniais procesams. Viešoji biblioteka yra LIBIS (Lietuvos integralios bibliotekų informacijos sistemos) projekto dalyvė nuo 1997 m., projekto „Bibliotekos pažangai“ dalyvė nuo 2008 m. ir projekto „Interaktyvių elektroninių paslaugų, skirtų leidiniams ir publikacijoms užsakyti bei gauti viešosiose bibliotekose plėtra“ nuo 2009 m. Sukurtas ir naujais analiziniais aprašais pildomas elektroninis katalogas. Veikia Komplektavimo, Katalogavimo, Skaitytojų aptarnavimo, Skaitytojų kontrolės, Skaitytojų registracijos, Tarpbibliotekinio abonemento, Skaitytojų aptarnavimo ataskaitos posistemai. Nuo 2009 m. lapkričio mėnesio veiks elektroninė paslauga „Klausk bibliotekininko“. Kompiuterizuoti visi 23 viešosios bibliotekos filialai. Šalies ir užsienio bibliotekose egzistuoja automatizuotos dokumentų fondų apsaugos sistemos, skaitytojų savitarnos, gražinamų knygų rūšiavimo įranga, kitos modernios technologijos, kurios dėl lėšų trūkumo nėra taikomos Pamario bibliotekose. Teikiamos dokumentų kopijavimo, spausdinimo, skenavimo būtiniosios paslaugos. Bibliotekos specialistai moko vartotojus naudotis naujomis informacijos technologijomis, juos

konsultuoja.

Vidinės aplinkos analizė:

Teisinė bazė. Pagrindiniai, ilgalaikiai bibliotekos veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės numatytos Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2004 m. liepos 15 d. Nr. T1-407 sprendimu „Dėl Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams patvirtinimo“, 2001-02-22 sprendimu Nr. 123 patvirtintoje „Šilutės rajono bibliotekų 2001-2010 metų programoje“, Savivaldybės tarybos 2001-12-27 sprendimu Nr. 264 patvirtintose „Šilutės rajono tarpžinybinio bibliotekų tinklo formavimo ir bibliotekų veiklos bendrosiose nuostatose“, 2008 m. vasario 5 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-377 patvirtinta „Šilutės rajono savivaldybės kultūros paveldo išsaugojimo ir pritaikymo turizmo strategija 2008-2014 metams“. Vadovaujamosi Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Savivaldybės Administracijos direktoriaus įsakymas bibliotekos darbo klausimais. Savivaldybės funkcijas bibliotekų srityje apibrėžia Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas. Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas nustato Lietuvos bibliotekų sistemą, ryšius tarp bibliotekų, bibliotekų finansavimą ir valstybinį reguliavimą, apibūdina Lietuvos bibliotekų dokumentų fondą ir jo apsaugą.

Organizacinė struktūra. Viešoji biblioteka – centralizuota sistema. Jos struktūrą sudaro 7 skyriai: Skaitytojų aptarnavimo, Vaikų aptarnavimo, Informacijos, Bibliotekininkystės ir kraštotyros, Fondo organizavimo, Ūkio ir Buhalterijos; 1 miesto, 22 miestelių ir kaimų filialai. Devyni filialai vykdo ir mokyklų bibliotekų funkcijas. Viešojoje bibliotekoje veikia 8 darbo vietų suaugusių (1 iš jų skirta akliesiems ir silpnaregiams), bei 4 darbo vietų vaikų interneto skaityklos, parodų galerija, Knygos muziejus, žaisloteka, periodikos, kraštotyros skaityklos, konferencijų salė. Nuo 2009 m. spalio mėnesio 1 d. interneto prieigą turi visi viešosios bibliotekos filialai.

Žmogiškieji ištekliai. Biblioteką administruoja bibliotekos direktorius, vadovaudamasis Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2006-12-31 sprendimu Nr. T1-1397 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos nuostatų pakeitimo ir išdėstymo nauja redakcija“ patvirtintais bibliotekos nuostatais. Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2007-01-25 sprendimu Nr. T1-1419 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos ir 23 filialų darbuotojų etatų patvirtinimo“ patvirtinta 68,25 etato, iš kurių 51 – bibliotekininkai. 23 bibliotekininkas turi aukštąjį pasirengimą darbui, 2 mokosi Klaipėdos universitete komunikacijos ir informacijos specialybės, 25 turi aukštesnįjį profesinį išsimokslinimą. Bibliotekininkai nuolat kelia savo kvalifikaciją ir profesinio pasirengimo lygį: vidutiniškai (2008-2009 m.) seminaruose, pasitarimuose, konferencijose kvalifikaciją kėlė 76 specialistai. Įgytos žinios pritaikomos dirbant savo srities darbą, rengiant strateginius dokumentus ir projektus. Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Bibliotekininkystės ir informacijos mokslo instituto atlikto tyrimo „Viešųjų bibliotekų paslaugų bendruomenėje plėtra“ išvadose biblioteka yra pripažinta šalies viešųjų bibliotekų sėkmingos veiklos modeliu.

Bibliotekininkai dirba intensyviai: vidutiniškai vienas specialistas per metus aptarnauja 229 vartotojus ir 4522 lankytojus, apskaito 7,8 tūkst. egz. išduotų-priimtų dokumentų, surengia per 19,1 žodinių ir vaizdinių renginių. Bibliotekose per metus tradiciniu ir elektroniniu būdu atsakoma daugiau kaip į 8,1 tūkst. užklausų. Vidutiniškai kasmet kompiuteriniame kataloge įregistruojama per 4,4 tūkst. bibliografinių dokumentų įrašų ir per 3 tūkst. analizinių aprašų. Bibliotekininkai rengia ir įgyvendina projektus, apskaito savo darbą, atsako už materialųjį turtą, vykdo finansines operacijas. Darbo organizavimas, analizė, vertinimas, prognozės vykdomos pasitarimuose, darbo grupėse, komisijose, apibūtinant ir rengiant projektus. Būtina tobulinti darbuotojų užsienio kalbų gebėjimus bei toliau stiprinti projektų rengimo įgūdžius programų ir fondų daliniam finansavimui gauti, tobulintis strateginio planavimo, rinkodaros, aplinkos analizės srityse. 2010-2011 m. pagal projektą „Bibliotekos pažangai“ bus organizuojami bibliotekininkų, konsultantų, IT specialistų mokymai.

Planavimo sistema. Biblioteka savo perspektyvą planuoja vadovaudamasi Šilutės rajono strateginiu plėtros planu 2005 - 2014 metams, Šilutės rajono tarybos sprendimu patvirtinta „Šilutės rajono bibliotekų 2001-2010 metų programa“, Šilutės rajono savivaldybės kultūros paveldo išsaugojimo ir pritaikymo turizmo strategija 2008-2014 metams programa, Savivaldybės kultūros plėtros programos konkurso priemonėmis. Taip pat atsižvelgiama į Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintas vyriausybinių programų įgyvendinimo priemones: Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 metams, Regionų kultūros plėtros, Etninės kultūros plėtros. 2010 m., vykdam Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005-2014 metams, bus rengiama „Šilutės rajono bibliotekų raidos programa 2011-2020 metams“. Trejų metų laikotarpyje bibliotekos veikla planuojama atsižvelgiant į savivaldybės strateginį veiklos planą, kuriame apibrėžiamos programinės ir finansinės bibliotekos priemonių įgyvendinimo sąlygos. Vadovaujantis

strategijomis, bibliotekos padalinių vadovai rengia einamųjų metų veiklos programą, mėnesio veiklos planus, žiniasklaidos priemonėse ir interneto svetainėse skelbia savaitės renginių planus, kasmet rengia pajamų ir išlaidų sąmatas ir atsiskaito už gautų finansinių asignavimų panaudojimą. Už bibliotekų veiklą atsiskaito steigėjui, Kultūros ministerijai, Nacionalinei Martyno Mažvydo ir Klaipėdos apskrities Ievos Simonaitytės bibliotekoms, rengiant metinę statistinę ir tekstinę ataskaitas. Rodikliai ir veikla stebima, analizuojama ir aptariama kas mėnesį vykstančiuose bibliotekos specialistų pasitarimuose.

Finansiniai ištekliai. Bibliotekos finansinius išteklius sudaro jos steigėjo ir Valstybės biudžeto lėšos, lėšos surenkamos už mokamas paslaugas bei fizinių ir juridinių asmenų parama. Sėkmingai pasinaudota Kultūros ministerijos programomis, asociacijos “Langas į ateitį”, Krašto apsaugos ministerijos, Informacinės visuomenės plėtros komiteto (IVPK), Nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos LIBIS centro, Klaipėdos apskrities viršininko administracijos, Švietimo kaitos fondo programomis. Remiant Dž. Sorošo fondui, įsigytas LIBIS serveris ir programinė įranga, per ALF gauta kompiuterinė įranga 5-ių vietų interneto skaityklai. Bibliotekų kompiuterizavimo programas rėmė Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka ir Kultūros ministerija, viešuosius interneto prieigos centrus finansavo asociacija “Langas į ateitį” ir Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės. Tačiau aktuali yra sparčiai senstančios kompiuterinės įrangos atnaujinimo problema.

Lėšos Švėkšnos ir Juknaičių filialų patalpų rekonstrukcijai yra numatytos Lietuvos “Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programoje”. Yra galimybė šiomis lėšomis pasinaudoti. Vykdamas Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 m. 3.2.1.3 punktą “Įdiegti vieningą bibliotekų tarpžinybinės sąveikos ir kompiuterizavimo modelį”, biblioteka 2008-2011 m. dalyvaus projekte “Bibliotekos pažangai”. Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka ir 16 jos filialų (Inkaklių, Bikavėnų, Gardamo, Rusnės, Juknaičių, Katyčių, Kivylių, Šilutės m., Žemaičių Naumiesčio, Pašyšių, Ramučių, Saugų, Švėkšnos, Usėnų, Vilkyčių, Vainuto) jau nuo 2008 m. dalyvauja projekte “Bibliotekos pažangai”. 2009 m. spalio mėn. 1 d. suteikta projekto „Bibliotekos pažangai“ parama: pagerintas arba įrengtas interneto ryšys, pradėtas nemokamas bibliotekininkų ir vartotojų mokymas (viešojoje bibliotekoje ir visuose 23 filialuose). Viešosios bibliotekos 2010-2012 m. biudžete reikia numatyti lėšas, skirtas mokesčiui už interneto ryšį. Dalyvavimas projekte „Interaktyvių elektroninių paslaugų, skirtų leidiniams ir publikacijoms užsakyti bei gauti viešosiose bibliotekose plėtra“ bus vykdomas 2009-2011 m. Projekto indėlis – elektroninių paslaugų programinė įranga už 160 tūkstančių litų. Savivaldybės indėlis - 10 bibliotekos darbuotojų mokymai ir gauto turto draudimas.

Per Kultūros ministerijos naujų dokumentų bibliotekoms įsigijimo programą, knygoms bibliotekai pirkti 2008 m. buvo skirta 81,2 tūkst. Lt, po 1,53 Lt 1 gyventojui, o 2009 m. valstybės finansavimas sumažintas, skirta tik 47,4 tūkst. Lt, tai yra 0,89 Lt 1 rajono gyventojui. Riboti biudžetiniai asignavimai funkcijoms vykdyti: naujiems dokumentams ir duomenų bazėms įsigyti, periodikos leidiniams prenumeruoti, sutartims su interneto bei kompiuterinės įrangos priežiūros paslaugų tiekėjais sudaryti, turtui drausti ir apsaugoti, diegti filialuose LIBIS, kompiuterinei ir programinei įrangai atnaujinti, specialistų kvalifikacijai kelti.

Bibliotekos kultūrinė šviečiamoji veikla, numatyta bibliotekos nuostatuose, organizuojama projektinės veiklos pagrindu. Už mokamas paslaugas surinktos lėšos naudojamos paslaugų palaikymui ir plėtrai.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos. Viešojoje bibliotekoje ir filialuose 2009 m. sausio 1 d. įrengta 141 kompiuterizuota darbo vieta, iš kurių 43 - bibliotekų specialistams, 98 - vartotojams. Miestelių ir kaimo filialuose - 102 kompiuterizuotos darbo vietos, iš kurių 20 - bibliotekų specialistams. Bibliotekos skyriai sujungti į vieningą kompiuterių tinklą. Komunikacijai naudojamosi 47 elektroninio pašto adresais, iš jų 23 - kaimo filialuose. Viešojoje bibliotekoje įdiegta LIBIS sistema leidžia vartotojams susirasti reikiamą informaciją, pateikti užklausas, pratęsti dokumento skaitymo laiką, susikurti asmeninį katalogą. Veikia bibliotekos interneto svetainė [http.: www.silutevb.lt](http://www.silutevb.lt) ir tinklalapis <http://silutesknygininkai.lt>. Svetainėje [http:// www.silutevb.lt](http://www.silutevb.lt) pateiktos elektroninės bibliotekos specialistų parengtų ir išleistų knygų versijos, kt. informacija. Biblioteka kuria savo įvaizdį. Kasmet šalies ir užsienio spaudoje skelbiama per 110-120 publikacijų, dalyvaujama per 35 šalies ir vietinės televizijos bei radijo laidose. Bibliotekos specialistai rengia ir skelbia Šilutės kraštą reprezentuojančius ir mažosios poligrafijos leidinius, yra Vilniaus universiteto leidinių bendraautoriai, laikraščio “Voruta”, Lietuvos istorijos laikraščio “Voruta” interneto svetainės “Mažoji Lietuva” <[http.:www.mazoji-lietuva.lt](http://www.mazoji-lietuva.lt)> naujienų bibliografijos sudarytojai.

Telefonizuota viešoji biblioteka ir 22 jos filialai, viešoji biblioteka ir 11 filialų sujungti į Telekomo mini grupę. Telefoninio ryšio neturi tik Saugų filialas. Viešojoje bibliotekoje įrengta vidinio telefono ryšio stotelė, patalpų ir vidinio kiemo įgarsinimo sistema, leidžianti perduoti operatyvią informaciją

virtotojams.

Vidaus darbo kontrolė. Bibliotekos veiklą reglamentuoja bibliotekos, jos padalinių nuostatai ir darbuotojų pareigybių aprašymai. Vidaus darbo kontrolė vykdoma vadovaujantis bibliotekos direktoriaus įsakymu patvirtinta tvarka, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis ir atskirų darbo procesų organizavimo reglamentais bei taisyklėmis. Viešosios bibliotekos ir jos padalinių bibliotekinio darbo kontrolė vykdoma pagal parengtą viešosios bibliotekos veiklos planavimo ir atsiskaitymo tvarką.

SSGG analizė

Stiprybės.

1. Vykdamas modernizavimą biblioteka atitinka IFLA, ES PULMAN programoje numatomas viešosios bibliotekos veiklos gaires, "Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005-2014 m.", "Šilutės rajono bibliotekų programos 2001-2010 m. strategiją" ir "Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programą".

2. Suformuotas optimalus bibliotekos filialų tinklas su 9 filialais, vykdančiais ir mokyklų bibliotekų funkcijas.

3. Biblioteka teikia nemokamas ir mokamas paslaugas vartotojams.

4. Biblioteka per įvairius šalies, užsienio fondus ir programas projektinio finansavimo būdu veiklai pritraukia vidutiniškai 15-20 tūkst Lt.

5. Biblioteka pripažinta bendruomenėje, žinoma šalyje ir užsienyje.

6. Viešojoje bibliotekoje realizuota galimybė koordinuoti ir plėsti paslaugų spektrą atskirų socialinių sričių vartotojams, pagerėjo lankytojų ir personalo darbo sąlygos viešojoje bibliotekoje ir 19 filialų.

7. Auga specialistų kompetencija, atnaujinamos žinios.

8. Aktyvūs rėmėjai (2 %) savo pajamų skiria bibliotekos veiklai remti.

9. Susiformavę bendradarbiavimo ryšiai su įvairiomis profesionalaus meno, kultūros institucijomis.

10. Savivaldybės Kultūros plėtros projektų programos konkursas leidžia įgyvendinti įdomius knygos renginių ir naujų knygų įsigijimo projektus.

Silpnybės.

1. Nėra Lietuvos nacionalinės bibliotekinkystės ilgalaikės strategijos.

2. Nėra bibliotekininkų atestacijos sistemos ir apmokėjimo pagal atestavimo rodiklius.

3. Neįdiegta Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema (LIBIS) 22 miestelių ir kaimo filialuose.

4. Politinių sprendimų kaita įtakoja mokyklose veikiančių viešosios bibliotekos filialų, patalpų eksploatavimą.

5. Nesukurta funkcionali bibliotekinių ir informacinių paslaugų vartotojams sistema.

6. Nepakankama tarpžinybinė bibliotekų sąveika komplektavimo, bibliotekinio darbo naujovių, pasikeitimo vartotojams naudinga informacija srityse.

7. Riboti biudžetiniai asignavimai bibliotekos funkcijoms vykdyti.

8. Žemas bibliotekininko apmokėjimo už darbą vidurkis neskatina jaunų specialistų įsidarbinti.

Galimybės.

1. Šalies ir užsienio fondai ir programos leidžia viešajai bibliotekai integruotis į informacines sistemas.

2. Elektroninis vartotojo pažymėjimas suteikia galimybę bibliotekos lankytojams naudotis 16 didžiųjų šalies bibliotekų, dirbančių LIBIS programa, paslaugomis.

3. Bibliotekų veiklą galima sparčiau modernizuoti įvairių fondų, programų, konkursų lėšomis.

4. Partnerystės ryšiai su Lietuvos ir 10 užsienio bibliotekų suteikia galimybę tobulinti bibliotekininkų teorinio ir praktinio darbo įgūdžius.

5. Klaipėdos universitete neakivaizdiniu būdu galima pagerinti kvalifikacinį pasirengimą, įsigyjant komunikacijos, informacijos ir bibliotekinkystės bakalauro bei magistro laipsnius.

6. Intensyvejanči bibliotekos išorinė reklama vartotojus supažindins su bibliotekos galimybėmis.

7. Žinių, informacinės visuomenės kūrimas, viso gyvenimo mokymosi programos, visuomenės iššūkių formuoja nuolatinį informacijos poreikį ir taip pritraukia į biblioteką vartotojus.

8. Bendruomenės, verslininkų ir aplinkos pripažintos paslaugos yra bibliotekos galimybė gauti paramą.

9. Projektas „Bibliotekos pažangai“ sudaro galimybes 2010-2011 m. mokyti bibliotekos specialistams ir vartotojams.

Grėsmės.

1. Politinių sprendimų kaita gali įtakoti veiklos tęstinumą ir tradicijas.

2. Nepakankamas valstybinės "Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programos" finansavimas.

3. Neišspręsta kompiuterinės ir programinės įrangos atnaujinimo bibliotekose problema.
4. Projektų kofinansavimo stoka slopina motyvaciją rengti tarptautinius projektus.
5. Dėl nepatenkinamos socialinės žmonių padėties vyksta jų aktyvi emigracija į užsienį, didėja nedarbas ir socialinė įtampa.
6. Nedideli atlyginimai, motyvacijos stoka neskatina atvykti dirbti aukštos kvalifikacijos darbuotojus.
7. Yra grėsmė netekti kvalifikuotų ir pagal specializaciją dirbančių darbuotojų.

Strateginio tikslo pavadinimas: Transformuoti tradicinę biblioteką į atvirą, modernų žinijos, kultūros ir edukacijos centrą su kintančiu paslaugų spektru, aukšta aptarnavimo kultūra.	Kodas 01
Strateginio tikslo aprašymas: Tikslo aprašymas – Šilutės savivaldybės viešoji biblioteka – 7 skyriai, 1 miesto, 22 miestelių ir kaimo filialai - yra tolygiai išsidėstę rajone, Bibliotekoje – 68,25 etato, iš jų - 51 bibliotekinis specialistas (94,1%) su bibliotekiniu išsilavinimu. Transformuojant tradicinę biblioteką į modernią, veiklos rodikliai gerėjo. Lankytojų skaičius nuo 151 tūkst. (2000) išaugo iki 235 tūkst. (2008). Knygų fondai per 15 metų atnaujinti tik apie 21,1%, atsakytų užklausų skaičius išaugo nuo 1,9 tūkst. (2000) iki 8,1 tūkst. (2008). Viešoji biblioteka įsikūrė rekonstruotose, aprūpintose naujais baldais patalpose, 19 filialų patalpos (2000-2009) palapsniui suremontuotos. 2008 m. Šylių filialas perkeltas į naujas suremontuotas patalpas. 2009 m. – Švėkšnos, Saugų filialai perkelti į naujas suremontuotas patalpas, taip pat iki metų pabaigos bus perkeltas Usėnų filialas. Tačiau sukūrus optimalų bibliotekų tinklą, neįdiegta Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema (LIBIS) 22 filialuose, nelygiavertė filialų teikiamų paslaugų kokybė. Ieškodami įvairių finansavimo šaltinių, bibliotekininkai sieks sukurti estetišką, patogią aplinką filialuose, kur vartotojams būtų prieinama ne tik spausdinta, bet ir skaitmeninė informacija, internetas, LIBIS duomenų bazės. Siekiant suteikti kokybiškesnes paslaugas vartotojams, bus tobulinama turimos informacijos sklaidos vartotojams sistema, stiprinami partnerystės ryšiai su informacijos išoriniais teikėjais, teikiamos interaktyvios paslaugos, kaupiami ir saugomi bibliotekų fondai, integruojamasi į pasaulio bibliotekų tinklus, leidžiami leidiniai, dar labiau plečiamos visuomenės priejimo prie interneto viešosiose bibliotekose galimybės. Per kultūrinius, informacinius, edukacinius renginius, skaitymo skatinimą aktyvės skaitymas, gerės informacinis raštingumas ir bendroji kultūra.	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa(-os): <ol style="list-style-type: none"> 1. Bibliotekos dokumentų fondo, administravimo ir paslaugų bendruomenei programa. 2. Kultūros, knygos paveldo, meno, literatūrinės kūrybos ir leidybos programa. 3. Bibliotekos materialinės bazės gerinimo ir naujų technologijų programa. 	