

# Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka

## 2011-2013 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

<b>Asignavimų valdytojas(ai)</b>	Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka, 190700188
----------------------------------	--

<b>Misija:</b>	Viešoji biblioteka (toliau biblioteka) – modernių, prieinamai išdėstytų rajone filialų sistema, sudaranti lygias galimybes visiems vartotojams naudotis informacijos ištekliais, tenkinti kultūrinius, rekreacinius ir žiniijos poreikius.
----------------	--

<b>Situacijos analizė</b>	
<b>Išorinės aplinkos analizė</b>	
<b>Teisiniai veiksniai.</b>	Savivaldybės viešoji biblioteka pagal LR Vietos savivaldos įstatymą prisikirama savivaldos riboto savarankiškumo funkcijoms. Todėl jas reglamentuoja Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, Bibliotekų įstatymas, kiti LR įstatymai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai, kiti norminiai dokumentai.
<b>Politiniai veiksniai.</b>	Lietuvos pasirinktos demokratinės plėtros ir informacinės bei žinių visuomenės kūrimo kryptys tiesiogiai siejasi su bibliotekos misija: sukurti lygias galimybes visiems visuomenės nariams naudotis informacijos ištekliais, dalyvauti išsilavinusios visuomenės kūrimo. Savivaldybės viešoji biblioteka siekia plėtoti veiklą pagal Šilutės rajono savivaldybės ir Lietuvos Respublikos kultūros politikos nuostatas, Lietuvos Respublikos Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimą Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“ bei ES gaires, pagal kurias tradicinė biblioteka transformuojama į modernią biblioteką.
<b>Ekonominiai veiksniai.</b>	Rinkos ekonomikos sąlygomis informacija, žinios skatina verslumą, ūkio raidą, materialinę gerovę. Bibliotekų reikšmė didėja. Ekonomiškai stipriose šalyse viešųjų bibliotekų paslaugos yra nemokamos. Biblioteka turi įdirbį fondoieškos, projektinės veiklos srityse. Dėl nepakankamai bibliotekai skiriamų biudžetinių asignavimų, nuo 2001 m. pradėtos teikti kai kurios mokamos paslaugos vartotojams. Bibliotekos mokamų paslaugų kainos nėra barjeras vartotojams naudotis biblioteka, nes: vartotojas sumoka už elektroninį pažymėjimą vienkartinį mokestį ir įgyja teisę neribotą laiką naudotis Lietuvos viešųjų bibliotekų, LIBIS dalyvių, paslaugomis. Vartotojams teikiamos mokamos dokumentų kopijavimo, spausdinimo, skenavimo būtiniosios paslaugos. Vykdamas projektą „Bibliotekos pažangai“, organizuojami nemokami kompiuterinio raštingumo mokymai, kompiuterio ir interneto išteklių mokymai suaugusiems vartotojams viešojoje bibliotekoje ir visuose filialuose. Didėjant vartotojų ir lankytojų srautams ir mažėjant lėšų knygoms įsigyti, bibliotekų dokumentų fondai neatitinka vartotojų reikmių. Ekonominiai faktoriai tiesiogiai įtakoja bibliotekos finansinius išteklius ir galimybes naujų spaudinių įsigijimui.
<b>Socialiniai veiksniai.</b>	Bibliotekose sudarytos sąlygos viešai prieigai prie informacijos ir interneto visų socialinių ir amžiaus grupių žmonėms. Bendrojoje Šilutės rajono savivaldybės ir Lietuvos Respublikos kultūros politikoje ir ES politikoje svarbus dėmesys skiriamas interaktyvioms paslaugoms ir jų prieinamumui. Viešojo interneto prieiga, skaitmeninio raštingumo skatinimas, mokymosi visą gyvenimą palaikymas per neformalųjį švietimą yra bibliotekos veiklos kryptys, kuriančios prielaidas spartesniam perėjimui į žinių ekonomiką ir žinių visuomenę. Geresnės darbo sąlygos užsienyje skatina ne tik rajono gyventojų migraciją, bet atsiliepia ir profesionalių darbuotojų kaitai. Maži bibliotekininkų atlyginimai, neskatina į rajono bibliotekas atvykti dirbti bibliotekinių specialistų su aukštuoju išsilavinimu.
<b>Technologiniai veiksniai.</b>	Naujų technologijų įtaka lemia naujų bibliotekos paslaugų atsiradimą ir prieinamumą. Biblioteka dėl palankių rajono politinių sprendimų ir nuolatinio dalyvavimo įvairių fondų bei programų finansuojamų projektų konkursuose, nuosekliai turtina materialinę bazę ir apsirūpina šiuolaikinėmis technologijomis, taip sudarydama sąlygas geresniam rajono gyventojų bibliotekiniam aptarnavimui, spartesniems kūrybiniais procesams. Viešojo biblioteka yra LIBIS (Lietuvos integralios bibliotekų informacijos sistemos) projekto dalyvė nuo 1997 m., projekto „Bibliotekos pažangai“ dalyvė nuo 2008, vykdė projektą „Interaktyvių elektroninių paslaugų, skirtų leidiniams ir publikacijoms užsakyti bei gauti viešosiose bibliotekose plėtra“ 2009-2010 m. Sukurtas ir naujais analiziniais aprašais pildomas elektroninis katalogas. Veikia LIBIS Komplektavimo, Katalogavimo, Skaitytojų aptarnavimo, Skaitytojų kontrolės, Skaitytojų registracijos, Tarpbibliotekinio abonemento, Skaitytojų aptarnavimo ataskaitos ir Statistikos posistemai. Nuo 2009 m. lapkričio mėnesio veikia elektroninė paslauga „Klausk bibliotekininko“. Kompiuterizuoti visi 23 viešosios bibliotekos filialai. Šalies ir užsienio bibliotekose egzistuoja automatizuotos dokumentų fondų apsaugos sistemos, skaitytojų savitarnos, grąžinamų knygų rūšiavimo įranga, kitos modernios technologijos, kurios dėl

lėšų trūkumo nėra taikomos Pamario bibliotekose. Teikiamos dokumentų kopijavimo, spausdinimo, skenavimo būtinosios paslaugos. Bibliotekos specialistai moko vartotojus naudotis naujomis informacijos technologijomis, juos konsultuoja. Gyventojai aptarnaujami on-line servisu - e-valdžia, e-bankininkystė, gyventojų pajamų mokesčio ir turto deklaravimas, valstybinio socialinio draudimo Sodros teikiamos elektroninės paslaugos, sveikatos institucijos ir kt.

#### **Vidinės aplinkos analizė:**

**Teisinė bazė.** Pagrindiniai, ilgalaikiai bibliotekos veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės numatytos Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2004 m. liepos 15 d. Nr. T1 - 407 sprendimu „Dėl Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams patvirtinimo“, 2008 m. vasario 5 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-377 patvirtinta „Šilutės rajono savivaldybės kultūros paveldo išsaugojimo ir pritaikymo turizmo strategija 2008-2014 metams“. Vadovaujamosi Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Savivaldybės Administracijos direktoriaus įsakymais bibliotekos darbo klausimais, Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymais. Savivaldybės funkcijas bibliotekų srityje apibrėžia Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas. Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas nustato Lietuvos bibliotekų sistemą, ryšius tarp bibliotekų, bibliotekų finansavimą ir valstybinį reguliavimą, apibūdina Lietuvos bibliotekų dokumentų fondą ir jo apsaugą. Bibliotekininkų atestavimo tvarką nustato Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010 m. birželio 4 d. įsakymas Nr. ĮV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Viešosios bibliotekos veiklos tikslus, uždavinius, pagrindines funkcijas, teises ir pareigas, darbo organizavimą, valdymą ir finansavimą, reglamentuoja viešosios bibliotekos nuostatai, patvirtinti Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2006 m. gruodžio 31 d. sprendimu Nr. T1-1397 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos nuostatų pakeitimo ir išdėstymo nauja redakcija“. 2010 m. bus parengti ir patvirtinti nauji Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos nuostatai.

**Organizacinė struktūra.** Viešoji biblioteka – centralizuota sistema. Jos struktūrą sudaro 7 skyriai: Skaitytojų aptarnavimo, Vaikų aptarnavimo, Informacijos, Bibliotekininkystės ir kraštotyros, Fondo organizavimo, Ūkio ir Buhalterijos; 1 miesto, 22 miestelių ir kaimų filialai. Devyni filialai vykdo ir mokyklų bibliotekų funkcijas. Viešojoje bibliotekoje veikia 8 darbo vietų suaugusiųjų (1 iš jų skirta akliesiems ir silpnaregiams), bei 4 darbo vietų vaikų interneto skaityklos, parodų galerija, Knygos muziejus, žaisloteka, vienišiaus palėpėlė, periodikos, kraštotyros skaityklos, konferencijų salė. Nuo 2009 m. spalio mėnesio 1 d. interneto prieiga turi visi viešosios bibliotekos filialai.

**Žmogiškieji ištekliai.** Biblioteką administruoja bibliotekos direktorius, vadovaudamasis Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2006-12-31 sprendimu Nr. T1-1397 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos nuostatų pakeitimo ir išdėstymo nauja redakcija“ patvirtintais bibliotekos nuostatais. Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2007-01-25 sprendimu Nr. T1-1419 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos ir 23 filialų darbuotojų etatų patvirtinimo“ patvirtinta 68,25 etato, iš kurių 51 – bibliotekiniai. 23 bibliotekininkai turi aukštąjį pasirengimą darbui, 1 mokosi Klaipėdos universitete komunikacijos ir informacijos specialybės, 23 turi aukštesnįjį profesinį išsimokslinimą. Bibliotekininkai nuolat kelia savo kvalifikaciją ir profesinio pasirengimo lygį: vidutiniškai (2009-2010 m.) seminaruose, pasitarimuose, konferencijose kvalifikaciją kėlė 62 specialistai. 2010 m. kompiuterinio raštingumo ir internetinių išteklių kursus „Suaugusių mokymo pagrindai bibliotekos darbuotojams“ baigė 2 bibliotekininkai, specialius suaugusiųjų mokymo, nuotolinio mokymo kursus „Viešieji ryšiai bibliotekininkams“ – 5, „Web 2.0 bibliotekininkams“ – 2 bibliotekininkai, Europos kompiuterio vartotojų pažymėjimus (ECDL) gavo – 20 bibliotekininkų ir iki metų pabaigos mokysis dar 10 bibliotekininkų. Anglų kalbos kursuose 2010 m. mokysis 7 bibliotekininkai, 10 bibliotekininkų dalyvaus mokymuose „MS Excel pagrindai“, „Naudojimosi ID kortelių skaitytuvais“, „Bendravimo įgūdžių tobulinimas“. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010 m. birželio 4 d. įsakymu Nr. ĮV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 4 punktu, 2010 m. bus parengta ir patvirtinta Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos bibliotekininkų atestavimo tvarka. Pagal šią tvarką bibliotekos direktorius neatestuojamas, jo veiklą vertina įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija aktų nustatyta tvarka. 2011 m. bus atestuojami 10 viešosios bibliotekos specialistų. Bibliotekos specialistų priedams pagal atestavimo rezultatus reikės 57,6 Lt. Įgytos žinios pritaikomos dirbant savo srities darbą, rengiant strateginius dokumentus ir projektus. Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Bibliotekininkystės ir informacijos mokslo instituto atlikto tyrimo „Viešųjų bibliotekų paslaugų bendruomenėje plėtra“ išvadose biblioteka yra pripažinta šalies viešųjų bibliotekų sėkmingos veiklos modeliu.

Bibliotekininkai dirba intensyviai: vidutiniškai vienas specialistas per metus aptarnauja 225 vartotojus ir 4615 lankytojus, apskaito 7,9 tūkst. egz. išduotų-priimtų dokumentų, surengia per 16,7 žodinių ir vaizdinių renginių. Bibliotekose per metus tradiciniu ir elektroniniu būdu atsakoma daugiau kaip į 8,9 tūkst. užklausų. Vidutiniškai kasmet kompiuteriniame kataloge įregistruojama per 3,9 tūkst. bibliografinių dokumentų įrašų ir per 3 tūkst. analizinių aprašų. Bibliotekininkai rengia ir įgyvendina projektus, apskaito savo darbą, atsako už materialųjį turtą, vykdo finansines operacijas. Darbo organizavimas, analizė, vertinimas, prognozės vykdomos pasitarimuose, darbo grupėse, komisijose, apibuojuojant ir rengiant projektus. Būtina ir toliau tobulinti darbuotojų užsienio kalbų žinias, stiprinti projektų rengimo įgūdžius programų ir fondų daliniam finansavimui gauti, tobulintis strateginio planavimo, rinkodaros, aplinkos analizės srityse.

**Planavimo sistema.** Biblioteka savo perspektyvą planuoja vadovaudamasi Šilutės rajono strateginiu plėtros planu 2005 - 2014 metams, Šilutės rajono tarybos sprendimu patvirtinta Šilutės rajono savivaldybės kultūros paveldo išsaugojimo ir pritaikymo turizmo strategija 2008-2014 metams programa, Savivaldybės kultūros projektų konkurso priemonėmis. Taip pat atsižvelgiama į Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Seimo patvirtintas vyriausybinių programų įgyvendinimo priemones: Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 metams programą, Lietuvos Respublikos Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimą Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“, Regionų kultūros plėtros, Etninės kultūros plėtros programas. Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka ir filialai 2008-2010 m. sėkmingai dalyvavo projekte „Bibliotekos pažangai“ ir įvykdė rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 m. 3.2.1.3 punktą „Įdiegti vieningą bibliotekų tarpžinybinės sąveikos ir kompiuterizavimo modelį“. Viešoji biblioteka ir visi filialai kompiuterizuoti ir prijungti prie interneto tinklo. 2011 m., vykdamas Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005-2014 metams, bus parengta ir patvirtinta „Šilutės rajono bibliotekų raidos programa 2011-2014 metams“. Trejų metų laikotarpio bibliotekos veikla planuojama atsižvelgiant į savivaldybės strateginį veiklos planą, kuriame apibrėžiamos programinės ir finansinės bibliotekos priemonių įgyvendinimo sąlygos. Vadovaujantis strategijomis, bibliotekos padalinių vadovai rengia einamųjų metų veiklos programą, mėnesio veiklos planus, žiniasklaidos priemonėse ir bibliotekos ir steigėjo interneto svetainėse skelbia savaitės renginius, kasmet rengia pajamų ir išlaidų sąmatas ir atsiskaito už gautų finansinių asignavimų panaudojimą. Už bibliotekų veiklą atsiskaito steigėjui, Kultūros ministerijai, Nacionalinei Martyno Mažvydo ir Klaipėdos Ievos Simonaitytės bibliotekoms, rengiant metinę statistinę ir tekstinę ataskaitas. Rodikliai ir veikla stebima, analizuojama ir aptariama kas mėnesį vykstančiuose bibliotekos specialistų seminaruose, pasitarimuose.

**Finansiniai ištekliai.** Bibliotekos finansinius išteklius sudaro jos steigėjo ir Valstybės biudžeto lėšos, projektinės lėšos, lėšos surenkamos už mokamas paslaugas bei fizinių ir juridinių asmenų parama. Lėšos Švėkšnos ir Juknaičių filialų patalpų rekonstrukcijai yra numatytos Lietuvos „Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programoje“. Yra galimybė šiomis lėšomis pasinaudoti. Vykdamas Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005-2014 m., biblioteka 2008-2010 m. dalyvavo projekte „Bibliotekos pažangai“ ir įvykdė 3.2.1.3 punktą „Įdiegti vieningą bibliotekų tarpžinybinės sąveikos ir kompiuterizavimo modelį“.

Per Kultūros ministerijos naujų dokumentų bibliotekoms įsigijimo programą, knygoms bibliotekai pirkti 2009 m. buvo skirta 47,4 tūkst. Lt, po 0,89 Lt 1 gyventojui, o 2010 m. valstybės finansavimas sumažintas, skirta tik 35,2 tūkst. Lt, tai yra 0,67 Lt 1 rajono gyventojui. Riboti biudžetiniai asignavimai funkcijoms vykdyti: naujiems dokumentams ir duomenų bazėms įsigyti, periodikos leidiniams prenumeruoti, sutartims su internetu bei kompiuterinės įrangos priežiūros paslaugų tiekėjais sudaryti, turtui drausti ir apsaugoti, diegti filialuose LIBIS, kompiuterinei ir programinei įrangai atnaujinti, specialistų kvalifikacijai kelti.

Bibliotekos kultūrinė šviečiamoji veikla, numatyta bibliotekos nuostatuose, organizuojama projektinės veiklos pagrindu. Už mokamas paslaugas surinktos lėšos naudojamos paslaugų palaikymui ir plėtrai.

**Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.** Viešojoje bibliotekoje ir filialuose 2010 m. sausio 1 d. įrengta 218 kompiuterizuotų darbo vietų, iš kurių 53 – bibliotekų specialistams, 165 – vartotojams. Miestelių ir kaimų filialuose – 175 kompiuterizuotos darbo vietos, iš kurių 26 – bibliotekų specialistams. Bibliotekos skyriai sujungti į vieningą kompiuterių tinklą. Komunikacijai naudojamos 47 elektroninio pašto adresais, iš jų 23 – kaimų filialuose. Viešojoje bibliotekoje įdiegta LIBIS sistema

leidžia vartotojams susirasti reikiamą informaciją, pateikti užklaudas, pratęsti dokumento skaitymo laiką, susikurti asmeninį katalogą. Veikia bibliotekos interneto svetainė [http.: www.silutevb.lt](http://www.silutevb.lt) ir tinklalapis <http://silutesknygininkai.lt>. Svetainėje [http:// www.silutevb.lt](http://www.silutevb.lt) pateiktos elektroninės bibliotekos specialistų parengtų ir išleistų knygų versijos, kt. informacija. Biblioteka kuria savo įvaizdį. Kasmet šalies ir užsienio spaudoje skelbiama per 150 publikacijų, dalyvaujama per 30 šalies ir vietinės televizijos bei radijo laidose. Bibliotekos specialistai rengia ir skelbia Šilutės kraštą reprezentuojančius ir mažosios poligrafijos leidinius, yra Vilniaus universiteto leidinių bendraautoriai, laikraščio “Voruta”, Lietuvos istorijos laikraščio “Voruta” interneto svetainės “Mažoji Lietuva”< [http.:www.mazoji-lietuva.lt](http://www.mazoji-lietuva.lt)> naujienų bibliografijos sudarytojai.

Telefonizuota viešoji biblioteka ir 22 jos filialai, viešajai bibliotekai ir jos filialams taikoma AB „Lietuvos Telekomas“ paslauga „Mini grupė“. Telefono ryšio neturi tik Saugų ir Usėnų filialai. Viešojoje bibliotekoje įrengta vidinio telefono ryšio stotelė, patalpų ir vidinio kiemo įgarsinimo sistema, leidžianti perduoti operatyvią informaciją vartotojams.

**Vidaus darbo kontrolė.** Bibliotekos veiklą reglamentuoja bibliotekos, jos padalinių nuostatai ir darbuotojų pareigybių aprašymai. Vidaus darbo kontrolė vykdoma vadovaujantis bibliotekos direktoriaus įsakymu patvirtinta tvarka, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis ir atskirų darbo procesų organizavimo reglamentais bei taisyklėmis. Viešosios bibliotekos ir jos padalinių bibliotekinio darbo kontrolė vykdoma pagal parengtą viešosios bibliotekos veiklos planavimo ir atsiskaitymo tvarką.

### **SSGG analizė**

#### **Stiprybės.**

1. Vykdamas modernizavimą biblioteka atitinka IFLA, ES PULMAN programoje numatomas viešosios bibliotekos veiklos gaires, “Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005-2014 m.”, ir “Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programą”.

2. Gera viešosios bibliotekos lokacija, suformuotas optimalus bibliotekos filialų tinklas su 9 filialais, vykdančiais ir mokyklų bibliotekų funkcijas.

3. Biblioteka teikia vartotojams nemokamas ir mokamas paslaugas, susijusias su inovacinėmis technologijomis.

4. Biblioteka dalyvauja nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose, per įvairius fondus ir programas, projekcinį finansavimą pritraukia vidutiniškai 15-20 tūkst Lt.

5. Biblioteka pripažinta bendruomenėje, žinoma šalyje ir užsienyje.

6. Viešojoje bibliotekoje realizuota galimybė koordinuoti ir plėsti paslaugų spektrą atskirų socialinių sričių vartotojams, pagerėjo lankytojų ir personalo darbo sąlygos viešojoje bibliotekoje ir 17 filialų.

7. Auga specialistų kompetencija, atnaujinamos žinios.

8. Bibliotekininkų kompetencijos bei praktinės veiklos įvertinimas (atestavimas) ir apmokėjimas už darbą pagal atestavimo rodiklius.

9. Aktyvūs rėmėjai (2 %) savo pajamų skiria bibliotekos veiklai remti.

10. Susiformavę bendradarbiavimo ryšiai su įvairiomis profesionalaus meno, kultūros, mokslo institucijomis, socialiniais partneriais, rėmėjais. Pasirašytos ar pratęstos partnerystės ir bendradarbiavimo sutartys.

11. Savivaldybės Kultūros projektų konkursas, strateginių renginių finansavimas leidžia įgyvendinti įdomius knygos renginių ir naujų knygų įsigijimo projektus.

#### **Silpnybės.**

1. Nėra Lietuvos nacionalinės bibliotekininkystės ilgalaikės strategijos.

2. Neįdiegta Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema (LIBIS) 19 miestelių ir kaimo filialuose.

3. Politinių sprendimų kaita įtakoja mokyklose veikiančių viešosios bibliotekos filialų, patalpų eksploatavimą.

4. Nesukurta funkcionali bibliotekinių ir informacinių paslaugų vartotojams sistema.

5. Nepakankama tarpžinybinė bibliotekų sąveika komplektavimo, bibliotekinio darbo naujovių, pasikeitimo vartotojams naudinga informacija srityse.

6. Riboti biudžetiniai asignavimai bibliotekos funkcijoms vykdyti.

7. Žemas bibliotekininko apmokėjimo už darbą vidurkis neskatina jaunų specialistų įsidarbinti.

#### **Galimybės.**

1. Šalies ir užsienio fondai ir programos leidžia viešajai bibliotekai integruotis į informacines sistemas.

2. Elektroninis vartotojo pažymėjimas suteikia galimybę bibliotekos lankytojams naudotis visų Lietuvos

viešųjų bibliotekų, dirbančių LIBIS programa, paslaugomis.

3. Bibliotekų veiklą galima sparčiau modernizuoti įvairių fondų, programų, konkursų lėšomis.

4. Partnerystės ryšiai tarp Lietuvos ir 11 užsienio šalių bibliotekų suteikia galimybę tobulinti bibliotekininkų teorinio ir praktinio darbo įgūdžius.

5. Klaipėdos universitete neakivaizdiniu būdu galima pagerinti kvalifikacinį pasirengimą, įsigyjant komunikacijos, informacijos ir bibliotekininkystės bakalauro bei magistro laipsnius.

6. Intensyvėjanti bibliotekos išorinė reklama vartotojus supažindins su bibliotekos galimybėmis.

7. Žinių, informacinės visuomenės kūrimas, viso gyvenimo mokymosi programos, visuomenės iššūkiui formuoja nuolatinį informacijos poreikį ir taip pritraukia į biblioteką vartotojus.

8. Bendruomenės, verslininkų ir aplinkos pripažintos paslaugos yra bibliotekos galimybė gauti paramą.

9. Projektas „Bibliotekos pažangai“ sudaro galimybes 2010-2011 m. mokytis bibliotekos specialistams ir vartotojams.

#### **Grėsmės.**

1. Politinių sprendimų kaita gali įtakoti veiklos tęstinumą ir tradicijas.

2. Nepakankamas valstybinės „Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programos“ finansavimas.

3. Jau du metai paeiliui mažinamas Valstybės finansavimas naujų knygų įsigijimui.

4. Neišspręsta kompiuterinės ir programinės įrangos atnaujinimo bibliotekose problema.

5. Projektų kofinansavimo stoka slopina motyvaciją rengti tarptautinius projektus.

6. Dėl nepatenkinamos socialinės žmonių padėties vyksta jų aktyvi emigracija į užsienį, didėja nedarbas ir socialinė įtampa.

7. Daugėjant individualių personalinių kompiuterių skaičiui, gali mažėti poreikis naudotis tradiciniais informacijos šaltiniais.

8. Nedideli atlyginimai neskatina į bibliotekas atvykti dirbti aukštos kvalifikacijos darbuotojų ir sudaro grėsmę netekti kvalifikuotų ir pagal specializaciją dirbančių darbuotojų.

<b>Strateginio tikslo pavadinimas:</b> Transformuoti tradicinę biblioteką į atvirą, modernų žinijos, kultūros ir edukacijos centrą su kintančiu paslaugų spektru, aukšta aptarnavimo kultūra.	<b>Kodas</b>
	01
<b>Strateginio tikslo aprašymas:</b> Šilutės rajono savivaldybės viešoji biblioteka – 7 skyriai, 1 miesto, 22 miestelių ir kaimų filialai yra tolygiai išsidėstę rajone. Bibliotekoje – 68,25 etato, dirba 51 bibliotekos specialistas (64,7%) su aukštuoju ir aukštesnioju bibliotekiniu išsilavinimu. Transformuojant tradicinę biblioteką į modernią, veiklos rodikliai gerėjo. Lankytojų skaičius nuo 151 tūkst. (2000) išaugo iki 235 tūkst. (2009). Knygų fondai per 15 metų atnaujinti tik apie 19,1%, atsakytų užklausų skaičius išaugo nuo 1,9 tūkst. (2000) iki 8,9 tūkst. (2009). Viešoji biblioteka įsikūrė rekonstruotose, aprūpintose naujais baldais patalpose, 17 filialų patalpos (2000-2010) palaipsniui suremontuotos. 2008 m. Šylių filialas perkeltas į naujas suremontuotas patalpas. 2009 m. – Švėkšnos, Saugų, Usėnų filialai perkelti į naujas suremontuotas patalpas, taip pat iki metų pabaigos bus perkeltas Laučių filialas. Tačiau sukūrus optimalų bibliotekų tinklą, neįdiegta Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema (LIBIS) 19 filialų, nelygiavertė filialų teikiamų paslaugų kokybė. Ieškodami įvairių finansavimo šaltinių, bibliotekininkai sieks sukurti estetišką, patogią aplinką filialuose, kur vartotojams būtų prieinama ne tik spausdinta, bet ir skaitmeninė informacija, internetas, LIBIS duomenų bazės. Siekiant suteikti kokybiškesnes paslaugas vartotojams, bus tobulinama turimos informacijos sklaidos vartotojams sistema, stiprinami partnerystės ryšiai su informacijos išoriniais teikėjais, teikiamos interaktyvios paslaugos, kaupiami ir saugomi bibliotekų fondai, integruojamasi į pasaulio bibliotekų tinklus, leidžiami leidiniai, dar labiau plečiamos visuomenės priejimo prie interneto viešosiose bibliotekose galimybės. Per kultūrinius, informacinius, edukacinius renginius, skaitymo skatinimą aktyvės skaitymas, gerės informacinis raštingumas ir bendroji kultūra.	
<b>Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma programa(-os):</b>	
1. Bibliotekos dokumentų fondo, administravimo ir paslaugų bendruomenei programa.	
2. Kultūros, knygos paveldo, meno, literatūrinės kūrybos ir leidybos programa.	
3. Bibliotekos materialinės bazės gerinimo ir naujų technologijų programa.	