

Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka

2012-2014 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas(ai)	Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka, 190700188
----------------------------------	--

Misija:	Viešoji biblioteka (toliau biblioteka) – modernių, prieinamai išdėstytų rajone filialų sistema, sudaranti lygias galimybes visiems vartotojams naudotis informacijos ištekliais, tenkinti kultūrinius, rekreacinius ir žinijos poreikius.
----------------	---

Situacijos analizė	
Išorinės aplinkos analizė	
Teisiniai veiksniai.	Savivaldybės viešoji biblioteka pagal LR Vietos savivaldos įstatymą prisikirama savivaldos riboto savarankiškumo funkcijoms. Todėl jas reglamentuoja Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, Bibliotekų įstatymas, kiti LR įstatymai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai, kiti norminiai dokumentai.
Politiniai veiksniai.	Lietuvos pasirinktos demokratinės plėtros ir informacinės bei žinių visuomenės kūrimo kryptys tiesiogiai siejasi su bibliotekos misija: sukurti lygias galimybes visiems visuomenės nariams naudotis informacijos ištekliais, dalyvauti išsilavinusios visuomenės kūrimo. Savivaldybės viešoji biblioteka siekia plėtoti veiklą pagal Šilutės rajono savivaldybės ir Lietuvos Respublikos kultūros politikos nuostatas, Lietuvos Respublikos Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimą Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“ bei ES gaires, pagal kurias tradicinė biblioteka transformuojama į modernią biblioteką.
Ekonominiai veiksniai.	Rinkos ekonomikos sąlygomis informacija, žinios skatina verslumą, ūkio raidą, materialinę gerovę. Bibliotekų reikšmė didėja. Ekonomiškai stipriose šalyse viešųjų bibliotekų paslaugos yra nemokamos. Biblioteka turi įdirbį fondoieskos, projekcinės veiklos srityse. Dėl nepakankamai bibliotekai skiriamų biudžetinių asignavimų, nuo 2001 m. pradėtos teikti kai kurios mokamos paslaugos vartotojams. Bibliotekos mokamų paslaugų kainos nėra barjeras vartotojams naudotis biblioteka, nes: vartotojas sumoka už elektroninį pažymėjimą vienkartinį mokestį ir įgyja teisę neribotą laiką naudotis Lietuvos viešųjų bibliotekų, LIBIS dalyvių, paslaugomis. Vartotojams teikiamos mokamos dokumentų kopijavimo, spausdinimo, skenavimo būtiniosios paslaugos, organizuojami kompiuterinio raštingumo mokymai, kompiuterio ir interneto išteklių mokymai suaugusiems vartotojams viešojoje bibliotekoje ir visuose filialuose. Didėjant vartotojų ir lankytojų srautams ir mažėjant lėšų knygoms įsigyti, bibliotekų dokumentų fondai neatitinka vartotojų reikmių. Ekonominiai faktoriai tiesiogiai įtakoja bibliotekos finansinius išteklius ir galimybes naujų spaudinių įsigijimui ir periodinių leidinių kasmetinei prenumeratai.
Socialiniai veiksniai.	Bibliotekose sudarytos sąlygos viešai prieigai prie informacijos ir interneto visų socialinių ir amžiaus grupių žmonėms. Bendrojoje Šilutės rajono savivaldybės ir Lietuvos Respublikos kultūros politikoje ir ES politikoje svarbus dėmesys skiriamas interaktyvioms paslaugoms ir jų prieinamumui. Viešoji interneto prieiga, skaitmeninio raštingumo skatinimas, mokymosi visą gyvenimą palaikymas per neformalųjį švietimą yra bibliotekos veiklos kryptys, kuriančios prielaidas spartesniam perėjimui į žinių ekonomiką ir žinių visuomenę. Geresnės darbo sąlygos užsienyje skatina ne tik rajono gyventojų migraciją, bet atsiliepia ir profesionalių darbuotojų kaitai. Maži bibliotekininkų atlyginimai, neskatina į rajono bibliotekas atvykti dirbti bibliotekininkų su aukštesniu išsilavinimu. Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010-06-04 įsakymas Nr. IV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir 2010-11-22 įsakymas Nr. IV-603 „Dėl Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010-06-04 įsakymo Nr. IV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ numato apmokėjimą pagal atestavimo rezultatus.
Technologiniai veiksniai.	Naujų technologijų įtaka lemia naujų bibliotekos paslaugų atsiradimą ir prieinamumą. Biblioteka dėl palankių rajono politinių sprendimų ir nuolatinio dalyvavimo įvairių fondų bei programų finansuojamų projektų konkursuose, nuosekliai turtina materialinę bazę ir apsirūpina šiuolaikinėmis technologijomis, taip sudarydama sąlygas geresniam rajono gyventojų bibliotekiniam aptarnavimui, spartesniems kūrybiniais procesams. Viešoji biblioteka yra LIBIS (Lietuvos integralios bibliotekų informacijos

sistemas) projekto dalyvė nuo 1997 m., projekto „Bibliotekos pažangai“ dalyvė nuo 2008 m., vykdė projektą „Interaktyvių elektroninių paslaugų, skirtų leidiniams ir publikacijoms užsakyti bei gauti viešosiose bibliotekose plėtra“ 2009–2010 m. Sukurtas ir naujais analiziniais aprašais pildomas elektroninis katalogas. Veikia LIBIS Komplektavimo, Katalogavimo, Skaitytojų aptarnavimo, Skaitytojų kontrolės, Skaitytojų registracijos, Tarpbibliotekinio abonemento, Skaitytojų aptarnavimo ataskaitos ir Statistikos posistemiai. Veikia elektroninė paslauga vartotojams „Klausk bibliotekininko“. Kompiuterizuoti visi 23 viešosios bibliotekos filialai. Šalies ir užsienio bibliotekose egzistuoja automatizuotos dokumentų fondų apsaugos sistemos, skaitytojų savitarnos, gražinamų knygų rūšiavimo įranga, kitos modernios technologijos, kurios dėl lėšų trūkumo nėra taikomos Pamario bibliotekose. Teikiamos dokumentų kopijavimo, spausdinimo, skenavimo būtiniosios paslaugos. Bibliotekos specialistai moko vartotojus naudotis naujomis informacijos technologijomis, juos konsultuoja. Gyventojai aptarnaujami on-line servisu - e-valdžia, e-bankininkystė, gyventojų pajamų mokesčio ir turto deklaravimas, valstybinio socialinio draudimo Sodros teikiamos elektroninės paslaugos, sveikatos institucijos ir kt.

Vidinės aplinkos analizė:

Teisinė bazė. Pagrindiniai, ilgalaikiai bibliotekos veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės numatytos Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2004 m. liepos 15 d. Nr. T1 - 407 sprendimu „Dėl Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams patvirtinimo“, 2008 m. vasario 5 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-377 patvirtinta „Šilutės rajono savivaldybės kultūros paveldo išsaugojimo ir pritaikymo turizmo strategija 2008-2014 metams“. Vadovaujamosi Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Savivaldybės Administracijos direktoriaus įsakymais bibliotekos darbo klausimais, Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymais. Savivaldybės funkcijas bibliotekų srityje apibrėžia Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas. Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas nustato Lietuvos bibliotekų sistemą, ryšius tarp bibliotekų, bibliotekų finansavimą ir valstybinį reguliavimą, apibūdina Lietuvos bibliotekų dokumentų fondą ir jo apsaugą. Bibliotekininkų atestavimo tvarką nustato Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010 m. birželio 4 d. įsakymas Nr. ĮV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir 2010-11-22 įsakymas Nr. ĮV-603 „Dėl Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010-06-04 įsakymo Nr. ĮV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“. Viešosios bibliotekos veiklos tikslus, uždavinius, pagrindines funkcijas, teises ir pareigas, darbo organizavimą, valdymą ir finansavimą reglamentuoja viešosios bibliotekos nuostatai, patvirtinti Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2010-11-25 sprendimu Nr. T1-1564 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos nuostatų naujos redakcijos patvirtinimo“.

Organizacinė struktūra. Viešoji biblioteka – centralizuota sistema. Jos struktūrą sudaro 7 skyriai: Skaitytojų aptarnavimo, Vaikų aptarnavimo, Informacijos, Bibliotekininkystės ir kraštotyros, Fondo organizavimo, Ūkio ir Buhalterijos; 1 miesto, 22 miestelių ir kaimų filialai. Devyni filialai vykdo ir mokyklų bibliotekų funkcijas. Viešojoje bibliotekoje veikia 8 darbo vietų suaugusiųjų (1 iš jų skirta akliesiems ir silpnaregiams), bei 4 darbo vietų vaikų interneto skaityklos, parodų galerija, Knygos muziejus, žaisloteka, vienišiaus palėpėlė, periodikos, kraštotyros skaityklos, konferencijų salė.

Žmogiškieji ištekliai. Biblioteką administruoja bibliotekos direktorius, vadovaudamasis Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2010-11-25 sprendimu Nr. T1-1564 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos nuostatų naujos redakcijos patvirtinimo“. Šilutės rajono savivaldybės tarybos 2007-01-25 sprendimu Nr. T1-1419 „Dėl Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos ir 23 filialų darbuotojų etatų patvirtinimo“ patvirtinta 68,25 etato, iš kurių 51 – bibliotekininkai. 23 bibliotekininkai turi aukštąjį pasirengimą darbui, 1 mokosi Klaipėdos universitete komunikacijos ir informacijos specialybės, 24 turi aukštesnįjį profesinį išsimokslinimą. Bibliotekininkai nuolat kelia savo kvalifikaciją ir profesinio pasirengimo lygį: vidutiniškai (2010–2011 m.) seminaruose, pasitarimuose, konferencijose kvalifikaciją kėlė 61 specialistas. 2011 m. pagal projektą „Bibliotekos pažangai“ buvo organizuojami: mokymai centrų koordinatoriams ir savivaldybių bibliotekų konsultantams (dalyvavo 1 bibliotekininkas); nuotolinio mokymosi kursai „Žiniatinklis 2.0“ (5 bibliotekininkams); tęstiniai mokymai bibliotekininkams (dalyvavo 31 specialistas); tęstiniai mokymai „Atstovavimo bibliotekoms gebėjimų stiprinimas“ (8 bibliotekininkams); nuotolinio mokymosi kursai „Viešieji ryšiai bibliotekininkams“ (dalyvavo 6 specialistai); viešųjų bibliotekų direktorių atstovavimo gebėjimų stiprinimo seminaras (dalyvavo 1 bibliotekininkas); konferencija „Naujoviška biblioteka: pokyčiai ir iššūkiai“ (dalyvavo 2 specialistai).

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010 m. birželio 4 d. įsakymo Nr. ĮV-320 „Dėl

bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 4 punktu ir 2010-11-22 įsakymu Nr. IV-603 „Dėl Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010-06-04 įsakymo Nr. IV-320 „Dėl bibliotekininkų atestavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ 2011 m. bus parengta ir patvirtinta Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos bibliotekininkų atestavimo tvarka. Pagal šią tvarką bibliotekos direktorius neatestuojamas, jo veiklą vertina įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija aktų nustatyta tvarka. 2011–2012 m. bus atestuojama 10 viešosios bibliotekos specialistų. Bibliotekos specialistų darbo apmokėjimui pagal atestavimo rezultatus reikės 57,6 Lt. Įgytos žinios pritaikomos dirbant savo srities darbą, rengiant strateginius dokumentus ir projektus. Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Bibliotekininkystės ir informacijos mokslo instituto atlikto tyrimo „Viešųjų bibliotekų paslaugų bendruomenėje plėtra“ išvadose biblioteka yra pripažinta šalies viešųjų bibliotekų sėkmingos veiklos modeliu.

Bibliotekininkai dirba intensyviai: vidutiniškai vienas specialistas per metus aptarnauja 228,6 vartotojus ir 4719,4 lankytojų, apskaito 8114,6 tūkst. egz. išduotų-priimtų dokumentų, surengia per 18,0 žodinių ir vaizdinių renginių. Bibliotekose per metus tradiciniu ir elektroniniu būdu atsakoma daugiau kaip į 8,5 tūkst. užklausų. Vidutiniškai kasmet kompiuteriniame kataloge įregistruojama per 4,9 tūkst. bibliografinių dokumentų, iš jų – 2,9 tūkst. analizinių aprašų.

Bibliotekininkai rengia ir įgyvendina projektus, apskaito savo darbą, atsako už materialųjį turtą, vykdo finansines operacijas. Darbo organizavimas, analizė, vertinimas, prognozės vykdomos pasitarimuose, darbo grupėse, komisijose, aprobuojant ir rengiant projektus. Bibliotekinių specialistų atlyginimo vidurkis 2010 sausio 1 dienai buvo 1359,93 Lt (2009 – 1297 Lt). 2010 m. savivaldybės biudžeto lėšose skirtose bibliotekos darbuotojų darbo užmokesčiui trūksta 45 tūkstančių litų iki bibliotekininkų specialistų atlyginimų koeficientų vidurkių.

Būtina ir toliau tobulinti darbuotojų užsienio kalbų žinias, stiprinti projektų rengimo įgūdžius programų ir fondų daliniam finansavimui gauti, tobulintis strateginio planavimo, rinkodaros, aplinkos analizės srityse.

Planavimo sistema. Biblioteka savo perspektyvą planuoja vadovaudamasi Šilutės rajono strateginiu plėtros planu 2005 - 2014 metams, Šilutės rajono tarybos sprendimu patvirtinta Šilutės rajono savivaldybės kultūros paveldo išsaugojimo ir pritaikymo turizmo strategija 2008-2014 metams programa, Savivaldybės kultūros projektų konkurso priemonėmis. Taip pat atsižvelgiama į Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Seimo patvirtintas vyriausybinių programų įgyvendinimo priemones: Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003–2013 metams programą, Lietuvos Respublikos Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimą Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“, Regionų kultūros plėtros, Etninės kultūros plėtros programas. Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešoji biblioteka ir jos filialai 2008–2010 m. sėkmingai dalyvavo projekte „Bibliotekos pažangai“ ir įvykdė rajono strateginio plėtros plano 2005–2014 m. 3.2.1.3 punktą „Įdiegti vieningą bibliotekų tarpžinybinės sąveikos ir kompiuterizavimo modelį“. Viešoji biblioteka ir visi filialai yra kompiuterizuoti ir prijungti prie interneto tinklo. 2011 m., vykdant Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005–2014 metams, bus parengtas ir patvirtintas Šilutės rajono savivaldybės Fridricho Bajoraičio viešosios bibliotekos 2012–2014 m. strateginis veiklos planas. Trejų metų laikotarpio bibliotekos veikla planuojama atsižvelgiant į savivaldybės strateginį veiklos planą, kuriame apibrėžiamos programinės ir finansinės bibliotekos priemonių įgyvendinimo sąlygos. Vadovaujantis strategijomis, bibliotekos specialistų asmeniniais darbo planais bibliotekos padalinių vadovai rengia einamųjų metų veiklos programą, mėnesio veiklos planus, žiniasklaidos priemonėse ir bibliotekos ir steigėjo interneto svetainėse skelbia savaitės renginius, kasmet rengia pajamų ir išlaidų sąmatas ir atsiskaito už gautų finansinių asignavimų panaudojimą. Už bibliotekų veiklą atsiskaito steigėjui, Kultūros ministerijai, Nacionalinei Martyno Mažvydo ir Klaipėdos Ievos Simonaitytės bibliotekoms, rengiant metinę statistinę ir tekstinę ataskaitas. Rodikliai ir veikla stebima, analizuojama ir aptariama kas mėnesį vykstančiuose bibliotekos specialistų seminaruose, pasitarimuose ir kassavaitiniuose viešosios bibliotekos administracijos ir padalinių vadovų pasitarimuose.

Finansiniai ištekliai. Bibliotekos finansinius išteklius sudaro jos steigėjo ir Valstybės biudžeto lėšos, projektinės lėšos, lėšos surenkamos už mokamas paslaugas bei fizinių ir juridinių asmenų parama. Lėšos Svėkšnos ir Juknaičių filialų patalpų rekonstrukcijai yra numatytos Lietuvos „Bibliotekų

renovacijos ir modernizavimo 2003–2013 m. programoje”. Yra galimybė šiomis lėšomis pasinaudoti. Vykdamas Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005–2014 m., biblioteka 2008–2010 m. dalyvavo projekte „Bibliotekos pažangai” ir įvykdė 3.2.1.3 punktą „Įdiegti vieningą bibliotekų tarpžinybinės sąveikos ir kompiuterizavimo modelį”.

Per Kultūros ministerijos naujų dokumentų bibliotekoms įsigijimo programą, knygoms bibliotekai pirkti 2009 m. buvo skirta 47,4 tūkst. Lt, po 0,89 Lt 1 gyventojui, 2010 m. – 35,2 tūkst. Lt, tai yra 0,67 Lt 1 rajono gyventojui, 2011 m. – 50,6 tūkst. Lt, po 0,99 Lt 1 gyventojui. Riboti biudžetiniai asignavimai funkcijoms vykdyti: naujiems dokumentams ir duomenų bazėms įsigyti, periodikos leidiniams prenumeruoti, sutartims su internetu bei kompiuterinės įrangos priežiūros paslaugų tiekėjais sudaryti, turtui drausti ir apsaugoti, diegti filialuose LIBIS, kompiuterinei ir programinei įrangai atnaujinti, specialistų kvalifikacijai kelti.

Bibliotekos kultūrinė šviečiamoji veikla, numatyta bibliotekos nuostatuose, organizuojama projektinės veiklos pagrindu. Už mokamas paslaugas surinktos lėšos naudojamos paslaugų palaikymui ir plėtrai.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos. Viešojoje bibliotekoje ir filialuose 2011 m. pradžioje kompiuterinėje sistemoje buvo 218 kompiuterių, iš kurių 165 skirti vartotojams, 36 – daugiafunkciniai aparatai. 2010 m. sausio 1 d. įrengta 218 kompiuterizuotų darbo vietų, iš kurių 53 – bibliotekų specialistams, 165 – vartotojams. Miestelių ir kaimų filialuose – 175 kompiuterizuotos darbo vietos, iš kurių 26 – bibliotekų specialistams. Bibliotekos skyriai yra sujungti į vieningą kompiuterių tinklą. Komunikacijai naudojamosi 47 elektroninio pašto adresais, iš jų 23 – kaimų filialuose. Viešojoje bibliotekoje įdiegta LIBIS sistema leidžia vartotojams susirasti reikiamą informaciją, pateikti užklausas, pratęsti dokumento skaitymo laiką, susikurti asmeninį katalogą. Veikia bibliotekos interneto svetainė [http.: www.silutevb.lt](http://www.silutevb.lt) ir tinklalapis <http://silutesknygininkai.lt>. Svetainėje <http://www.silutevb.lt> pateiktos elektroninės bibliotekos specialistų parengtų ir išleistų knygų versijos, kt. informacija. Biblioteka kuria savo įvaizdį. Kasmet šalies ir užsienio spaudoje skelbiama iki 160 publikacijų, dalyvaujama daugiau nei 15 šalies ir vietinės televizijos bei radijo laidų. Bibliotekos specialistai rengia ir skelbia Šilutės kraštą reprezentuojančius ir mažosios poligrafijos leidinius, yra Vilniaus universiteto leidinių bendraautoriai, laikraščio „Voruta”, Lietuvos istorijos laikraščio „Voruta” interneto svetainės „Mažoji Lietuva” < <http://www.mazoji-lietuva.lt> > naujienų bibliografijos sudarytojai.

Telefonizuota viešoji biblioteka ir 22 jos filialai, viešajai bibliotekai ir jos filialams taikoma AB „Lietuvos Telekomas“ paslauga „Mini grupė“. Telefono ryšio neturi tik Saugų ir Usėnų filialai. Viešojoje bibliotekoje įrengta vidinio telefono ryšio stotelė, patalpų ir vidinio kiemo įgarsinimo sistema, leidžianti perduoti operatyvią informaciją vartotojams.

Vidaus darbo kontrolė. Bibliotekos veiklą reglamentuoja bibliotekos, jos padalinių nuostatai ir darbuotojų pareigybių aprašymai. Vidaus darbo kontrolė vykdoma vadovaujantis bibliotekos direktoriaus įsakymu patvirtinta tvarka, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis ir atskirų darbo procesų organizavimo reglamentais bei taisyklėmis. Viešosios bibliotekos ir jos padalinių bibliotekinio darbo kontrolė vykdoma pagal parengtą viešosios bibliotekos veiklos planavimo ir atsiskaitymo tvarką.

SSGG analizė

Stiprybės.

1. Vykdamas modernizavimą biblioteka atitinka IFLA, ES PULMAN programoje numatomas viešosios bibliotekos veiklos gaires, „Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2005–2014 m.”, ir „Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003–2013 m. programą“.

2. Palanki vartotojų prieigai viešosios bibliotekos lokacija, suformuotas optimalus bibliotekos filialų tinklas su 9 filialais, vykdančiais ir mokyklų bibliotekų funkcijas.

3. Biblioteka teikia vartotojams nemokamas ir mokamas paslaugas, susijusias su inovacinėmis technologijomis.

4. Biblioteka dalyvauja nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose, per įvairius fondus ir programas, projektinį finansavimą pritraukia vidutiniškai iki 20 tūkst. Lt.

5. Biblioteka pripažinta bendruomenėje, žinoma šalyje ir užsienyje.

6. Viešojoje bibliotekoje realizuota galimybė koordinuoti ir plėsti paslaugų spektrą atskirų socialinių sričių

vartotojams, geros lankytojų ir personalo darbo sąlygos viešojoje bibliotekoje ir 18 filialų.

7. Nuolat auga specialistų kompetencija, pastoviai atnaujinamos žinios.

8. Bibliotekinių kompetencijos bei praktinės veiklos įvertinimas (atestavimas) ir apmokėjimas už darbą pagal atestavimo rodiklius bus pradedamas vykdyti nuo 2011 m. pabaigos.

9. Aktyvūs rėmėjai (2 %) savo pajamų skiria bibliotekos veiklai remti.

10. Susiformavę bendradarbiavimo ryšiai su įvairiomis profesionalaus meno, kultūros, mokslo institucijomis, socialiniais partneriais, rėmėjais, rajono verslininkais. Pasirašytos ar pratęstos partnerystės ir bendradarbiavimo sutartys.

11. Savivaldybės Kultūros projektų konkursas, strateginių renginių finansavimas leidžia įgyvendinti įdomius knygos renginių ir naujų knygų išigijimo projektus.

Silpnybės.

1. Nėra Lietuvos nacionalinės bibliotekinkystės ilgalaikės strategijos.

2. Neįdiegta Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema (LIBIS) 19 miestelių ir kaimo filialuose.

3. Politinių sprendimų kaita įtakoja mokyklose ir privatizuojamuose pastatuose veikiančių viešosios bibliotekos filialų patalpų eksploatavimą.

4. Nesukurta funkcionali bibliotekinių ir informacinių paslaugų vartotojams sistema.

5. Nepakankama tarpžinybinė bibliotekų sąveika komplektavimo, bibliotekinio darbo naujovių, pasikeitimo vartotojams naudinga informacija srityse.

6. Riboti biudžetiniai asignavimai bibliotekos funkcijoms vykdyti.

7. Žemas bibliotekininko apmokėjimo už darbą vidurkis neskatina jaunų specialistų įsidarbinti.

Galimybės.

1. Šalies ir užsienio fondai ir programos leidžia viešajai bibliotekai integruotis į informacines sistemas.

2. Elektroninis vartotojo pažymėjimas suteikia galimybę bibliotekos lankytojams naudotis visų Lietuvos viešųjų bibliotekų, dirbančių LIBIS programa, paslaugomis.

3. Bibliotekų veiklą galima sparčiau modernizuoti įvairių fondų, programų, konkursų lėšomis.

4. Partnerystės ryšiai tarp Lietuvos ir 13 užsienio šalių bibliotekų suteikia galimybę tobulinti bibliotekininkų teorinio ir praktinio darbo įgūdžius.

5. Intensyvėjanti bibliotekos išorinė reklama vartotojus supažindins su bibliotekos galimybėmis.

6. Žinių, informacinės visuomenės kūrimas, viso gyvenimo mokymosi programos, visuomenės iššūkių formuoja nuolatinį informacijos poreikį ir taip pritraukia į biblioteką vartotojus.

7. Bendruomenės, verslininkų ir aplinkos pripažintos paslaugos yra bibliotekos galimybė gauti paramą.

Grėsmės.

1. Politinių sprendimų kaita gali įtakoti veiklos tęstinumą ir tradicijas.

2. Nepakankamas valstybinės "Bibliotekų renovacijos ir modernizavimo 2003-2013 m. programos" finansavimas.

3. Mažinamas Valstybės finansavimas naujų knygų išigijimui.

4. Neišspręsta kompiuterinės ir programinės įrangos atnaujinimo bibliotekose problema.

5. Projektų kofinansavimo stoka slopina motyvaciją rengti tarptautinius projektus.

6. Dėl nepatenkinamos socialinės žmonių padėties vyksta jų aktyvi emigracija į užsienį, didėja nedarbas ir socialinė įtampa.

7. Daugėjant individualių personalinių kompiuterių skaičiui, gali mažėti poreikis naudotis tradiciniais informacijos šaltiniais.

8. Nedideli atlyginimai neskatina į bibliotekas atvykti dirbti aukštos kvalifikacijos darbuotojų ir sudaro grėsmę netekti kvalifikuotų ir pagal specializaciją dirbančių darbuotojų.

Strateginio tikslo pavadinimas: Sukurti modernią, atvirą žinioms ir inovacijoms bibliotekų sistemą su nuolat kintančiu ir vartotojų reikmes atitinkančiu viešųjų paslaugų spektru.	Kodas
	01
Strateginio tikslo aprašymas: Šilutės rajono savivaldybės viešoji biblioteka – 7 skyriai, 1 miesto, 22 miestelių ir kaimų filialai – yra tolygiai išsidėstę rajone. Bibliotekoje – 68,25 etato, dirba 51 bibliotekos specialistas (60,8 %) su aukštesniu ir aukštesniu bibliotekiniu išsilavinimu. Transformuojant tradicinę biblioteką į modernią, veiklos rodikliai gerėjo. Lankytojų skaičius nuo 151 tūkst. (2000) išaugo iki 235,9 tūkst. (2010). Knygų fondai	

per 15 metų atnaujinti tik apie 19,0%, atsakytų užklausų skaičius išaugo nuo 1,9 tūkst. (2000) iki 8,5 tūkst. (2010). Viešoji biblioteka įsikūrė rekonstruotose, aprūpintose naujais baldais patalpose, 18 filialų patalpos (2000–2011) palaipsniui suremontuotos. 2008 m. Šylių filialas perkeltas į naujas suremontuotas patalpas. 2009 m. – Švėkšnos, Saugų, Usėnų filialai perkelti į naujas suremontuotas patalpas, 2011 – Laučių filialas. Tačiau sukūrus optimalų bibliotekų tinklą, neįdiegta Lietuvos integrali bibliotekų informacijos sistema (LIBIS) 19 filialų, nelygiavertė filialų teikiamų paslaugų kokybė. 6 viešosios bibliotekos filialai parengti LIBIS Skaitytojų aptarnavimo posistemės diegimui, reikalinga 7,2 tūkst. Lt spausdintuvų ir barkodų įsigijimui. Ieškodami įvairių finansavimo šaltinių, bibliotekininkai sieks sukurti estetišką, patogią aplinką filialuose, kur vartotojams būtų prieinama ne tik spausdinta, bet ir skaitmeninė informacija, internetas, LIBIS duomenų bazės. Siekiant suteikti kokybiškesnes paslaugas vartotojams, bus tobulinama turimos informacijos sklaidos vartotojams sistema, stiprinami partnerystės ryšiai su informacijos išoriniais teikėjais, teikiamos interaktyvios paslaugos, kaupiami ir saugomi bibliotekų fondai, integruojamasi į pasaulio bibliotekų tinklus, leidžiami leidiniai, dar labiau plečiamos visuomenės priejimo prie interneto viešosiose bibliotekose galimybės. Per kultūrinius, informacinius, edukacinius renginius, skaitymo skatinimą aktyvės skaitymas, gerės informacinis raštingumas ir bendroji kultūra.

Igyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma programa(-os):

1. Bibliotekos dokumentų fondo, administravimo ir paslaugų bendruomenei programa.
2. Kultūros, knygos paveldo, meno, literatūrinės kūrybos ir leidybos programa.
3. Bibliotekos materialinės bazės gerinimo ir naujų technologijų programa.